

District de: Ontario
No division: 12 - Ottawa
No cour: 33-3384816
No dossier: 33-3384816

FORMULAIRE 01.1

Identification générale de l'expéditeur pour copies de tous formulaires prescrits
envoyés au(x) créancier(s) par voie électronique

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Daté le 12 juin 2026, à Ottawa en la province de l'Ontario.

Personne responsable (expéditeur) : Valérie Bruneau
(Syndic)

Dénomination sociale: Ginsberg, Gingras & Associates Inc.

Adresse : 645 Montreal Road
Ottawa ON K1K 0T4

Téléphone : (800) 565-8149

Télécopieur : (877) 378-4804

Courriel : claims@gga.support

AVIS

Veillez prendre note que la personne susmentionnée est tenue de conserver la copie originale signée du
présent document dans les dossiers officiels de la présente procédure.

District de: Ontario
No division: 12 - Ottawa
No cour: 33-3384816
No dossier: 33-3384816

FORMULAIRE 92
Avis de la proposition aux créanciers
(article 51 de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Avis est donné que 3941388 Canada Inc. de Ottawa en la province de l'Ontario, a déposé une proposition entre mes mains, en vertu de la *Loi sur la faillite et l'insolvabilité*.

Ci-inclus une copie de la proposition, d'un état succinct de son actif et de son passif ainsi qu'une liste des créanciers visés par la proposition et dont les réclamations se chiffrent à 250 \$ ou plus.

Une assemblée générale des créanciers aura lieu le 2 juillet 2026 à 15:00 heures par Teams: Numéro de réunion : 261 839 358 795 759, Code secret : cN2CN3QX ([cliquez ici pour joindre la réunion](#)) ou par téléphone: 1 437-703-4253, 750315478#.

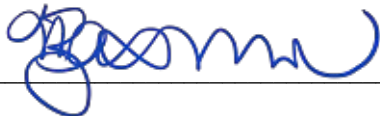
Les créanciers ou toute catégorie de créanciers ayant droit de voter à l'assemblée peuvent, au moyen d'une résolution, accepter la proposition, telle que formulée ou telle que modifiée à l'assemblée. Si la proposition est ainsi acceptée et si elle est approuvée par le tribunal, elle deviendra obligatoire pour tous les créanciers ou pour la catégorie de créanciers visés.

Les preuves de réclamation doivent m'être remises avant le début de l'assemblée.

Les procurations et formulaires de votation dont l'usage est projeté à l'assemblée peuvent m'être remis à tout moment avant que le vote ne soit appelé.

Daté le 12 juin 2026, à Ottawa en la province de l'Ontario.

Ginsberg, Gingras & Associates Inc. - Syndic autorisé en insolvabilité



(Un formulaire de preuve de réclamation, un formulaire de procuration et un formulaire de votation doivent accompagner chaque avis.)

District de: Ontario
 No division: 12 - Ottawa
 No dossier: 33-3384816
 No dossier: 33-3384816

FORMULAIRE 92 --- Fin

Dans l'affaire de la proposition de
 3941388 Canada Inc.
 faisant affaires sous le nom
 Brynaert and Associates
 de la Ville de Ottawa
 dans la province de l'Ontario

Liste de créanciers avec des réclamations de \$250.00 ou plus			
Créancier	Adresse	# Compte	Réclamation \$
ARC - Taxe - Ontario	Shawinigan-Sud National Verification and Collection Centre 4695 Shawinigan-Sud Blvd Shawinigan-Sud QC G9P 5H9	.	157,360.89
Association des collèges et universités de la francophonie Canadienne	Att: Yann Baillargeon 223 MAin street Ottawa ON K1S 1C4	.	10,000.00
BMO Financial Group c/o BankruptcyHighway.com Mike Timko	PO Box 57100 Etobicoke ON M8Y 3Y2	.	47,121.75
BMO Mastercard c/o BankruptcyHighway.com Mike Timko	PO Box 57100 Etobicoke ON M8Y 3Y2	XX1077	10,413.00
Charles Draper	Ottawa ON K1S 1C4	.	5,650.00
Évolution Héroïque	Carleton-sur-Mer QC G0C 1J0	.	1,149.75
Jonathan Naisby	Ottawa ON K1S 1C4	.	6,318.00
Services payés d'avance	Ottawa ON K1S 1C4	.	33,500.00
Terry Brynaert	19 chemin du Roc Ouest Chelsea QC J9B 1T2	.	120,087.64
Totale			391,601.03

C A N A D A
PROVINCE DU QUÉBEC
DISTRICT DU QUÉBEC
DIVISION DE Ottawa
NO. DE COUR : 33-3384816
NO. DE DOSSIER : 33-3384816

COUR SUPÉRIEURE
(CHAMBRE COMMERCIALE)

DANS L'AFFAIRE DE LA PROPOSITION DE:

3941388 Canada Inc. de la Ville d'Ottawa, dans
la province de Québec

-Débitrice-

**RAPPORT SUR L'ÉTAT DES AFFAIRES ET DES FINANCES DE LA PERSONNE
INSOLVABLE**

(En vertu de l'alinéa 50(10)b) de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité)

1. PRÉAMBULE

La débitrice déposé une proposition en vertu de la *Loi sur la faillite et l'insolvabilité* le 11 juin 2026 et Ginsberg, Gingras & Associés Inc. a consenti à agir à titre de syndic à la proposition.

Vous trouverez ci-joint les documents suivants :

- Proposition;
- Bilan incluant une liste de créanciers;
- État d'évolution d'encaisse ainsi que rapports;
- Formulaire de preuve de réclamation ainsi qu'un formulaire de procuration;
- Formulaire de votation dans l'éventualité où vous désirez soumettre votre vote avant l'assemblée de créanciers.

L'assemblée se tiendra par vidéoconférence le 2 juillet 2026 à 15:00. Pour y assister, veuillez voir ci-dessous les numéros pour accéder à la vidéoconférence:

Par Teams: Numéro de réunion :
261 839 358 795 759, Code secret : cN2CN3QX

Afin d'être éligible à voter sur la présente proposition vous devez soumettre au syndic les documents suivants avant le début de l'assemblée de créanciers :

- Preuve de réclamation dûment complétée accompagnée des pièces justificatives;
- Formulaire de votation
- Formulaire de procuration si vous souhaitez qu'un individu vous représente à l'assemblée des créanciers. Veuillez noter qu'une entreprise doit obligatoirement nommer un représentant par voie de procuration.

Les créanciers qui ne prévoient pas assister ou être présents à la vidéoconférence lors de l'assemblée du 2 juillet 2026 à 15:00 peuvent également remplir et soumettre la formule de vote ci-joint indiquant leur position en faveur ou contre l'acceptation de la proposition.

2. HISTORIQUE

L'entreprise exploite une société de conseils. Selon les recherches auprès du Registre des Entreprises du Canada, celle-ci fut incorporée le 5 septembre 2001.

Matthieu Brennan est l'unique actionnaire et administrateur de l'entreprise.

Les difficultés financières sont liées à des conditions du marché défavorables, à une réduction des contrats, ainsi qu'à une diminution progressive des revenus depuis 2017.

L'entreprise a cessé ses opérations et les paiements de la proposition seront assumés par l'administrateur.

SOMMAIRE DE LA PROPOSITION

Créanciers Prioritaires

En vertu du paragraphe 60 (1.1) de la Loi, l'Agence du Revenu du Canada et le Ministère du Revenu du Québec recevront les montants qui leur sont dus en vertu du paragraphe 224 (1.2) de la Loi de l'Impôt sur le Revenu ou de toute autre législation provinciale identique, **dans les 6 mois suivant la ratification de la présente proposition.**

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

Conformément à l'article 60 (1.3) de la Loi, les montants dus aux employés en vertu de l'alinéa 136 (1)d) seront payés dès l'approbation de la proposition par le tribunal.

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

Les autres créanciers prioritaires seront payés selon l'ordre établi par l'article 136 de la Loi.

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

Créanciers garantis

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

Créanciers non-garantis

Un montant de 30 000.00 \$ sera versé au syndic au bénéfice des créanciers non-garantis, le tout sujet aux honoraires et au prélèvement et payable comme suit :

- Versements mensuels 500.00 \$ pendant une période de 60 mois;
- Le premier versement sera versé le 10 juillet 2026.

Les honoraires et frais du syndic seront payés en priorité des réclamations de cette catégorie.

3. IDENTIFICATION ET ÉVALUATION DES ACTIFS

Actifs	Valeur au bilan / valeur de liquidation	Hypothèse / valeur estimative de réalisation
Compte bancaire à la Banque de Montréal	1.00 \$	Le compte de la débitrice ne possède aucune valeur de réalisation.

CONDUITE DE LA DÉBITRICE

Selon les informations obtenues à ce jour, nous n'avons identifié aucun traitement préférentiel, aucune disposition de biens ou de transactions révisables auxquels la débitrice aurait pu être associée, mais nous verrons à poursuivre notre investigation.

4. RELATIONS D'AFFAIRES ANTÉRIEURES AVEC LA DÉBITRICE

Le syndic déclare ne pas avoir de relations d'affaires antérieures avec la débitrice et n'y voit aucun conflit d'intérêt.

5. RÉMUNÉRATION DU SYNDIC

La rémunération du syndic sera celle définie au paragraphe 8 de la proposition.

6. PROCÉDURE À SUIVRE POUR LE VOTE SUR LA PROPOSITION

Afin que la présente proposition soit acceptée par les créanciers lors de la vidéoconférence du 2 juillet 2026 à 15:00, les 2 conditions suivantes devront être remplies :

- Une **majorité en nombre des créanciers non garantis** ayant soumis une preuve de réclamation en bonne et due forme et votant en personne, procuration ou lettre de vote doivent se prononcer en faveur de la proposition;
- Une **majorité des deux tiers (2/3) en valeur des créanciers non garantis** de chaque catégorie ayant soumis une preuve de réclamation en bonne et due forme et votant en personne, procuration ou lettre de vote doivent se prononcer en faveur de la proposition;

Dans l'éventualité où la proposition est rejetée par les créanciers, la partie débitrice sera réputée avoir fait cession de ses biens et l'assemblée de créanciers relativement à la faillite se tiendra immédiatement, sauf défaut de quorum.

7. RECOMMANDATION

À la lumière de ses informations, le syndic est d'avis que la proposition est plus avantageuse pour la masse des créanciers qu'advenant le cas d'une cession.

Signé à Ottawa, Québec ce 12 juin 2026.

GINBERG, GINGRAS & ASSOCIÉS INC.



Valérie Bruneau, PAIR, SAI
Syndic autorisé en insolvabilité

C A N A D A

Province : Ontario
District de Ottawa
No. Cour :
No. Surintendant :

COUR SUPÉRIEURE DE JUSTICE

En matière de faillite et d'insolvabilité

DANS L'AFFAIRE DE LA PROPOSITION DE:

3941388 Canada Inc., dans la ville de Ottawa, dans
la province d'Ontario

Débitrice-

ET

GINSBERG, GINGRAS & ASSOCIÉS INC.

Syndic Autorisé en Insolvabilité-

PROPOSITION

(article 50, Loi sur la faillite et l'insolvabilité (Loi))

Je, Matthieu Brennan, administrateur de 3941388 Canada Inc., ci-après nommée la débitrice,,
soumet la présente proposition à mes créanciers, conformément à la Section I de la Partie III de
la Loi sur la Faillite et l'Insolvabilité.

1. **DÉFINITIONS**

A) BIENS

Incluent tous les biens tels que définis à l'article deux (2), de la Loi sur la faillite et
l'insolvabilité.

B) SYNDIC

Signifie **Ginsberg, Gingras & Associés Inc.** ou tout successeur dûment nommé.

C) CRÉANCIER GARANTI

Signifie un créancier, tel que défini à l'article 2 de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité.

D) CRÉANCIER PRIORITAIRE

Créancier détenant une priorité à l'encontre des autres créanciers conformément aux
articles 60 et 136 de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité.

E) **CRÉANCIER NON GARANTI**

Toute personne ayant une réclamation prouvée à l'encontre des débiteurs, qu'elle soit présente, future, à échéance ou non, à la date de cette proposition et incluant les réclamations non liquidées ou toutes réclamations provenant de transactions dont le débiteur s'est rendu garant avant la date du dépôt de la proposition.

Mais ne comprend pas les réclamations suivantes:

1. Celles qui ont été rejetées de façon finale et définitive;
2. Celles qui sont des fiducies présumées au sens de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité.

2. **DATE D'ENTRÉE EN VIGUEUR DE LA PROPOSITION**

La date donnant droit à la production des réclamations en la naissance de la créance prouvable est le **10 juin 2026**.

3. **FIDUCIES PRÉSUMÉES ET CRÉANCIERS PRIORITAIRES**

En vertu du paragraphe 60 (1.1) de la Loi, l'Agence du Revenu du Canada et le Ministère du Revenu du Québec recevront les montants qui leur sont dus en vertu du paragraphe 224 (1.2) de la Loi de l'Impôt sur le Revenu ou de toute autre législation provinciale identique, **dans les 6 mois suivant la ratification de la présente proposition.**

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

Conformément à l'article 60 (1.3) de la Loi, les montants dus aux employés en vertu de l'alinéa 136 (1)d) seront payés dès l'approbation de la proposition par le tribunal.

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

Les autres créanciers prioritaires seront payés selon l'ordre établi par l'article 136 de la Loi.

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

4. **CRÉANCIERS GARANTIS**

La débitrice déclare n'avoir aucune créance de ce type.

5. **CRÉANCIERS NON GARANTIS**

Un montant de 30 000.00 \$ sera versé au syndic au **bénéfice des créanciers non-garantis**, le tout sujet aux honoraires du syndic et au prélèvement, payable comme suit :

- Versements mensuels 500.00\$ pendant une période de 60 mois;
- Le premier versement sera versé le 10 juillet 2026;

Les honoraires et frais du syndic seront payés en priorité des montants disponibles pour les créanciers non-garantis.

6. **DIVIDENDES**

Les dividendes aux créanciers non-garantis seront versés à tous les six (6) mois et la première distribution aura lieu six (6) mois après la ratification de la proposition par la Cour

7. **RÉCLAMATION CONTRE LES ADMINISTRATEURS ET ACTIONNAIRES**

Sous réserve des dispositions prévues aux paragraphes 50(13), 50(14) et 50(15) de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité, il est entendu que si la présente proposition est acceptée par les créanciers et qu'elle est exécutée intégralement, les administrateurs seront déchargés de leur responsabilité statutaire

À l'exécution intégrale de la présente proposition, l'Agence du revenu du Canada renoncera à procéder contre un tiers en vertu des articles 160 et 325 de la Loi de l'impôt sur le revenu et de la Loi sur la taxe d'accise, ou toute autre disposition, pour les évaluations relatives aux dettes incluses dans la présente proposition.

8. **FRAIS ET HONORAIRES DU SYNDIC**

Les débours et honoraires du syndic seront payables en sus du paragraphe 5 comme suit :

Les honoraires du syndic sont fixés à un montant total de 10 000,00 \$, dont :

- une somme de 5 000,00 \$ payable en sus des dividendes versés aux créanciers non garantis;
- une somme de 5 000,00 \$ payable à même les distributions aux créanciers non garantis.

Les honoraires susmentionnés ne comprennent pas les taxes applicables.

Des frais pour l'ouverture du dossier au Tribunal (150,00 \$) et auprès du Séquestre Officiel (179,92 \$), ainsi que les frais de licence du logiciel (220,00 \$ plus taxes), sont en sus des honoraires du syndic.

9. **HONORAIRES LÉGAUX**

Les honoraires et frais juridiques et légaux reliés à cette proposition, dans la mesure où ils sont requis par les créanciers ou par les obligations du syndic et la Loi sur la faillite et l'insolvabilité, seront payés en priorité et à toute réclamation non garantie, garantie et de la Couronne.

10. **SYNDIC**

Ginsberg, Gingras & Associés Inc., ayant une place d'affaires au 645, chemin Montréal à Ottawa (Ontario) K1K 0T4, sera le syndic nommé à cette proposition et toutes les sommes payables, selon les termes de la proposition, seront payées au syndic, qui fera la distribution, conformément au contenu de la proposition et de ses obligations envers la Loi sur la Faillite et l'Insolvabilité.

Le syndic à cette proposition aura tous les pouvoirs d'un syndic à la faillite avec tous les droits et recours.

11. **CONFORMITÉ POST ET DROIT DE COMPENSATION**

La débitrice reconnaît et accepte que Sa Majesté le Roi exercera son droit de compensation à l'égard de tout remboursement ou crédit futur relatif aux années antérieures à la proposition, lesquels seront appliqués à l'ensemble des dettes fiscales dues au moment du dépôt de la proposition.

La débitrice s'engage à verser, durant la durée de la proposition, les acomptes provisionnels d'impôt personnel de l'année courante et à produire les déclarations de revenus requises en vertu de la **Loi de l'impôt sur le revenu**.

De plus, la débitrice s'engage à remettre les montants de TVH courants et à produire les déclarations de TVH requises en vertu de la **Loi sur la taxe d'accise**, le cas échéant.

12. **DÉFAUT**

Chaque paiement mensuel sera exigible et payable à la date anniversaire mensuelle de l'approbation de la présente proposition par la Cour. Tout manquement de la débitrice à effectuer un paiement à son échéance, ou à remplir toute autre obligation prévue par la présente proposition, constituera un défaut en vertu de celle-ci.

En cas d'un tel défaut, le syndic donnera à la débitrice un avis écrit précisant la nature du défaut. La débitrice disposera d'un délai de trente (30) jours à compter de la date de cet avis pour remédier au défaut. Si le défaut n'est pas entièrement corrigé dans ce délai de trente (30) jours, et s'il n'est pas levé par les inspecteurs ou les créanciers, le

Syndic devra, conformément aux articles 62.1 et 63 de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité, LRC 1985, ch. B-3 (la « Loi »), demander à la Cour de rendre une ordonnance déclarant que la personne insolvable est réputée avoir fait cession de ses biens ou, autrement, être déclarée en faillite, et pour toute autre mesure que la Cour juge appropriée en vertu de ces dispositions.

Le syndic aura le droit de conserver dans le compte en fidéicommis la somme de 10 000,00 \$ afin de couvrir ses honoraires et débours relativement à l'administration de toute faillite en résultant, y compris toute demande à la Cour et toute procédure connexe requise en vertu des articles 62.1 et 63 de la Loi.

13. **INSPECTEURS**

Il est prévu qu'un maximum de cinq (5) créanciers pourront agir à titre d'inspecteurs et qu'ils auront comme responsabilité en sus des termes de la proposition, à:

- a) Aviser le syndic en égard avec ses fonctions, en vertu de la présente proposition ou de ses modifications, le tout, tel que le syndic peut, de temps à autre, exiger et/ou requérir.
- b) Si selon l'opinion de la majorité des inspecteurs il est dans l'intérêt des créanciers que la date pour le paiement de l'un ou l'autre des dividendes soit reporté à une date ultérieure, les inspecteurs pourront, sans autre envoi ou avis, reporter les dates pour le paiement des dividendes, tel que prévu au paragraphe 5 de cette proposition, pour une période n'excédant pas six (6) mois.

14.

Fait à Ottawa, Ontario, ce 10 juin 2026

Matthieu Brennan



Matthieu Brennan
Pour : 3941388 Canada inc.
Débitrice

Témoin
Ginsberg, Gingras et Associés Inc.

District de: Ontario
 No division: 12 - Ottawa
 No cour:
 No dossier:

original modifié

-- FORMULAIRE 78 --

Bilan - proposition déposée par une entité
 (paragraphe 49(2), alinéa 158d) et paragraphes 50(2) et 62(1) de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
 3941388 Canada Inc.
 faisant affaires sous le nom
 Brynaert and Associates
 de la Ville de Ottawa
 dans la province de l'Ontario

Au débiteur :

Vous êtes tenu de remplir avec soin et exactitude le présent formulaire et les annexes applicables indiquant la situation de vos affaires à la date du dépôt de votre proposition (ou de votre avis d'intention) le 10 juin 2026. Une fois rempli, ce formulaire et les listes annexées constituent votre bilan, qui doit être vérifié sous serment ou par une déclaration solennelle faite par un administrateur autorisé, si le failli ou le débiteur est une personne morale, ou par le failli ou le débiteur dans les autres cas.

Donnez les raisons des difficultés financières du failli ou du débiteur (choisissez toutes les options qui s'appliquent et donnez des détails) :

- | | | | | |
|--|---|--|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Conditions du marché défavorables; | <input type="checkbox"/> Variation du taux de change; | <input type="checkbox"/> Récession; | <input type="checkbox"/> Mauvais résultats financiers; | <input type="checkbox"/> Problèmes judiciaires (veuillez préciser); |
| <input type="checkbox"/> Manque de financement ou de capitaux; | <input type="checkbox"/> Compétition; | <input type="checkbox"/> Restrictions réglementaires; | <input type="checkbox"/> Catastrophe naturelle; | <input type="checkbox"/> Augmentation du coût des affaires; |
| <input type="checkbox"/> Augmentation des coûts fixes; | <input type="checkbox"/> Mauvais modèle d'affaires ou problème d'infrastructures; | <input type="checkbox"/> Échec de campagne de publicité; | <input type="checkbox"/> Problèmes personnels; | <input type="checkbox"/> Autre (veuillez préciser); |
| <input type="checkbox"/> Mauvaise gestion; | <input type="checkbox"/> Erreur de comptabilité; | <input type="checkbox"/> Dettes fiscales; | <input type="checkbox"/> Main d'œuvre; | |

Détails pertinents :

[Autre] Réduction de contrats & réduction des revenus graduellement depuis 2017

Actif			Passif		
(total de la liste de l'actif tel que déclaré et estimé par le failli ou le débiteur)			(total de la liste du passif tel que déclaré et estimé par le failli ou le débiteur)		
1. Espèces	0.00		1. Créanciers garantis	0.00	
2. Dépôts en institutions financières	0.00		2. Créanciers privilégiés, sûretés et charges prioritaires	0.00	
3. Comptes à recevoir et autres créances			3. Créanciers non garantis	391,601.03	
Total	0.00		4. Dettes éventuelles, réclamations de fiducie ou autres pouvant être	0.00	
Estimation des créances qui peuvent être réalisées	0.00	0.00			
4. Inventaire	0.00		Total du passif	391,601.03	
5. Aménagements, etc.	0.00				
6. Bétail	0.00		Surplus	391,601.03	
7. Machines et outillage	0.00				
8. Immeubles et biens réels	0.00				
9. Ameublement	0.00				
10. Actifs incorporels (propriétés intellectuelles, permis, cryptomonnaies, jetons d'actifs numériques, etc.)	0.00				
11. Véhicules	0.00				
12. Valeurs mobilières (actions, obligations, débetures, etc.)	0.00				
13. Autres biens	0.00				
Total des lignes 1 à 13	0.00				
Si le débiteur est une personne morale, ajoutez :					
Montant du capital souscrit	0.00				
Montant du capital payé	0.00				
Solde souscrit et impayé	0.00				
Estimation du solde qui peut être réalisé	0.00	0.00			
Total de l'actif	0.00				
Déficit		-391,601.03			
Valeur totale de l'actif se trouvant à l'extérieur du Canada inclus aux lignes 1 à 13	0.00				

Liste de l'actif

Organisez la liste par Genre d'élément d'actif et numérotez consécutivement.

N°	Genre d'élément d'actif ¹	Adresse ou emplacement	Biens à l'extérieur du Canada	Détails	Pourcentage du droit du failli ou du débiteur	Valeur totale du droit du failli ou du débiteur	Montant estimé pouvant être réalisé	Valeur de rachat ou surplus	Montants sur cette ligne ne sont qu'à titre informatif
101	Dépôts en institutions financières	269 Laurier Avenue West, Ottawa, ON, K1P 5J9	<input type="checkbox"/>	Espèces en main - Chèques - 0005 1134 527 - Bank of Montreal	100.00	1.00	0.00	1.00	<input type="checkbox"/>
Total						1.00	0.00		

¹ Choisir une option par item : Espèces; Dépôts en institutions financières; Comptes à recevoir et autres créances; Inventaire; Aménagements, etc.; Bétail; Machines et outillage; Immeuble résidentiel locatif; Immeuble commercial; Immeuble industriel; Terrain; Équipement industriel immobilisé; Autre immeuble ou bien réel; Ameublement; Actifs incorporels (propriété intellectuelle, permis, cryptomonnaies, jetons d'actifs numériques, etc.); Véhicules; Valeurs mobilières (actions, obligations, débetures, etc.); Lettre de change, billet à ordre, etc.; Crédits fiscaux; Autres biens.

Matthieu Brennan

Matthieu Brennan

10-juin-2026

Date

Liste du passif

N°	Nom du créancier ou demandeur	Adresse	Genre de passif ²	Détails	Date que le passif a été encouru ou contracté	Montant de la réclamation					Actif garantissant la créance	Raison du rang prioritaire ³	Surplus ou (déficit) estimatif de la garantie	Montants sur cette ligne ne sont qu'à titre informatif
						Non garantie	Garantie	Privilégiée ou prioritaire	Dettes éventuelles, réclamations de fiduciaire ou autres	Montant total de la réclamation				
1	ARC - Taxe - Ontario	Shawiniga n-Sud National Verification and Collection Centre 4695 Shawiniga n-Sud Blvd Shawiniga n-Sud QC G9P 5H9	Autre	.	.	157,360.89	0.00	0.00	0.00	157,360.89			0.00	<input type="checkbox"/>
2	Association des collèges et universités de la francophonie Canadienne	223 Main street Ottawa ON K1S 1C4	Autre	.	.	10,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00			0.00	<input type="checkbox"/>
3	BMO Financial Group c/o Bankruptcy Highway.com Attn: Mike Timko	PO Box 57100 Etobicoke ON M8Y 3Y2	Prêts bancaires (excepté les hypothèques sur les biens immeubles)	.	.	47,121.75	0.00	0.00	0.00	47,121.75			0.00	<input type="checkbox"/>
4	BMO Mastercard c/o Bankruptcy Highway.com Attn: Mike Timko	PO Box 57100 Etobicoke ON M8Y 3Y2	Autre	XX1077	.	10,413.00	0.00	0.00	0.00	10,413.00			0.00	<input type="checkbox"/>
5	Charles Draper	. Ottawa ON K1S 1C4	Autre	.	.	5,650.00	0.00	0.00	0.00	5,650.00			0.00	<input type="checkbox"/>
6	Évolution Héroïque	. Carleton-sur-Mer QC G0C 1J0	Autre	.	.	1,149.75	0.00	0.00	0.00	1,149.75			0.00	<input type="checkbox"/>
7	Jonathan Naisby	. Ottawa ON K1S 1C4	Autre	.	.	6,318.00	0.00	0.00	0.00	6,318.00			0.00	<input type="checkbox"/>
8	Services payés d'avance	. Ottawa ON K1S 1C4	Autre	.	.	33,500.00	0.00	0.00	0.00	33,500.00			0.00	<input type="checkbox"/>

Matthieu Brennan

Matthieu Brennan

10-juin-2026

Date

Liste du passif

N°	Nom du créancier ou demandeur	Adresse	Genre de passif ²	Détails	Date que le passif a été encouru ou contracté	Montant de la réclamation					Actif garantissant la créance	Raison du rang prioritaire ³	Surplus ou (déficit) estimatif de la garantie	Montants sur cette ligne sont qu'à titre informatif
						Non garantie	Garantie	Privilégiée ou prioritaire	Dettes éventuelles, réclamations de fiducie ou autres	Montant total de la réclamation				
9	Terry Brynaert	19 chemin du Roc Ouest Chelsea QC J9B 1T2	Autre	.		120,087.64	0.00	0.00	0.00	120,087.64			0.00	<input type="checkbox"/>
Total						391,601.03	0.00	0.00	0.00	391,601.03				

² Choisir une option par item : Comptes à payer; Loyer non payés; Salaires non payés; Indemnité de départ; Impôts d'entreprise; Taxes de vente; Retenues à la source sur la paie; Frais légaux et jugements; Créances subordonnées; Lettres de change; Billets à ordre; Gages; Hypothèques sur les biens immeubles; Hypothèques ou droits réels mobiliers; Convention de sûreté générale; Prêts entre entreprises liées; Prêts bancaires (excepté hypothèques sur les biens immeubles); Prêts des sociétés de crédit; Prêts d'actionnaires; Actions et capital souscrit; Autre passif ou réclamation.

³ Choisir une option par item avec un montant de réclamation privilégiée ou prioritaire : Fournisseur impayé; Agriculteur, pêcheur ou aquiculteur; Salaires non payés; Sommes non versées relatives aux régimes de pension; Taxes municipales; Loyer; Client du failli courtier en valeurs mobilières; Fiducie présumée pour la Couronne; Charges super prioritaires et financement intérimaire; Engagements environnementaux; Autre.

Je, Matthieu Brennan, de Chelsea en la province de Québec, étant dûment assermenté (ou ayant déclaré solennellement) déclare que le bilan qui suit et les listes annexées sont, à ma connaissance, un relevé complet, véridique et entier de les affaires de la corporation en ce 10 juin 2026, et indiquent au complet tous mes biens de quelque nature qu'ils soient, en ma possession et réversibles, tels que définis par la Loi.

ASSERMENTÉ (ou déclaré solennellement) à distance par Matthieu Brennan disant se trouver à Ottawa en la province de l'Ontario, devant moi à Gatineau en la province de Québec ce 10 juin 2026, conformément aux règlements provinciaux quant à l'administration du serment ou de la déclaration à distance.



Matthieu Brennan

Matthieu Brennan



District de: Québec
No division: 06 - Hull Gatineau
No cour:
No dossier:

-- FORMULAIRE 29 --
Rapport du syndic sur l'état de l'évolution de l'encaisse
(alinéas 50(6)b) et 50.4(2)b) de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

L'état des projections sur l'évolution de l'encaisse ci-joint de 3941388 Canada Inc., en date du 10 juin 2026, qui porte sur 1er juillet 2026 au 30 juin 2027, a été établi par la direction de la personne insolvable (ou la personne insolvable) aux fins mentionnées dans les notes attachées, à partir des hypothèses probables et conjecturales énoncées dans les notes attachées.

Pour effectuer notre examen, nous avons mené des enquêtes, effectué des analyses et tenu des discussions portant sur les renseignements que nous ont fournis: la direction et les employés de la personne insolvable ou la personne insolvable. Puisque les hypothèses conjecturales n'ont pas à être étayées, nous nous sommes limités à en évaluer la pertinence par rapport à l'objet des projections. Nous avons également étudié les renseignements fournis par la direction ou la personne insolvable. à l'appui des hypothèses probables, ainsi que la préparation et la présentation des projections.

D'après notre examen, il n'y a rien qui nous porte à croire, quant aux points importants :

- a) que les hypothèses conjecturales ne cadrent pas avec l'objet des projections;
- b) qu'à la date du présent rapport, les hypothèses probables émises par la direction ne sont pas convenablement étayées et ne cadrent pas avec les projets de la personne insolvable ou ne constituent pas un fondement raisonnable pour les projections, compte tenu des hypothèses conjecturales; ou
- c) que les projections ne reflètent pas les hypothèses probables et conjecturales.

Puisque les projections sont fondées sur des hypothèses concernant des événements à venir, les résultats réels différeront des renseignements présentés, même si les hypothèses conjecturales se réalisent, et les écarts peuvent être importants. En conséquence, nous ne pouvons affirmer avec certitude que les projections données se réaliseront.

Les projections ont été établies exclusivement aux fins mentionnées dans les notes attachées, et il est à signaler que ces projections peuvent ne pas convenir à d'autres fins.

Daté le 10 juin 2026, à Gatineau en la province de Québec.

Ginsberg, Gingras & Associates Inc. - Syndic autorisé en
insolvabilité

Par:



Valérie Bruneau - Syndic autorisé en insolvabilité

District de: Québec
No division: 06 - Hull Gatineau
No cour:
No dossier:

FORMULAIRE 29 - Annexe
Rapport du syndic sur l'état de l'évolution de l'encaisse
(alinéas 50(6)b) et 50.4(2)b) de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Pertinence:
au bas de l'état

Notes de projection:
au bas de l'état

Conjecturales:
au bas de l'état

Daté le 10 juin 2026, à Gatineau en la province de Québec.

Ginsberg, Gingras & Associates Inc. - Syndic autorisé en
insolvabilité

Par:



Valérie Bruneau - Syndic autorisé en insolvabilité

District de: Québec
No division: 06 - Hull Gatineau
No cour:
No dossier:

- Avis al'officier de la corporation en faillite -

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Vous êtes par les présentes informé des devoirs qui vous sont imposés par la Loi sur la faillite et l'insolvabilité de certaines autres particularités de ladite Loi qui vous touchent à titre de l'officier de la corporation en faillite. Vous devez étudier attentivement les documents:

Articles de la LFI relatifs aux devoirs et obligations des débiteurs.

que vous avez reçus, étant donné qu'un manquement aux devoirs pourrait vous rendre passible de poursuites.

ACCUSE DE RÉCEPTION

Je, l'officier de la corporation en faillite soussigné, accuse réception du document susmentionné et déclare que l'on m'en a suffisamment expliqué la teneur.

Matthieu Brennan

3941388 Canada Inc.
Par: Matthieu Brennan, Président



Signature du témoin

10-juin-2026

Date

10-juin-2026

Date

District de: Québec
No division: 06 - Hull Gatineau
No cour:
No dossier:

- FORMULAIRE 30 -
Rapport de l'auteur de la proposition sur l'état
de l'évolution de l'encaisse
(alinéas 50(6)c) et 50.4(2)c) de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Directeur de 3941388 Canada Inc., a/ont émis les hypothèses et établi en date du 10 juin 2026 l'état des projections sur l'évolution de l'encaisse de la personne insolvable ci-annexé qui portent sur 1er juillet 2026 au 30 juin 2027.

Les hypothèses conjecturales utilisées sont raisonnables et cadrent avec l'objet des projections mentionné dans les notes attachées, et les hypothèses probables, convenablement étayées, cadrent avec les projets de la personne insolvable et constituent un fondement raisonnable pour les projections. Toutes ces hypothèses sont énoncées dans les notes attachées.

Puisque les projections sont fondées sur des hypothèses concernant des événements à venir, les résultats réels différeront des renseignements présentés et les écarts peuvent être importants.

Les projections ont été établies exclusivement aux fins mentionnées dans les notes attachées, à partir d'un ensemble d'hypothèses probables et conjecturales énoncées dans les notes attachées. En conséquence, il est à signaler que les projections peuvent ne pas convenir à d'autres fins.

Daté le 10 juin 2026, à Gatineau en la province de Québec.

Matthieu Brennan

3941388 Canada Inc.
Débiteur

Nom et fonction du signataire
autorisé

Nom et fonction du signataire
autorisé

District de: Québec
No division: 06 - Hull Gatineau
No cour:
No dossier:

FORMULAIRE 30 - Annex
Rapport de l'auteur de la proposition sur l'état
de l'évolution de l'encaisse
(alinéas 50(6)c) et 50.4(2)c) de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Pertinence :
au bas de l'état

Notes de projection :
au bas de l'état

Conjecturales :
au bas de l'état

Daté le 10 juin 2026, à Gatineau en la province de Québec.

Mathieu Brennan

3941388 Canada Inc.
Débiteur

Numéro du fichier :
 Numéro de la cour :

Dans l'affaire de la proposition de 3941388 Canada Inc. opérant dans la ville d'Ottawa dans la province de l'Ontario
 Mouvements de trésorerie mensuel prévisionnels
 Pour la période de juillet 2026 au 30 juin 2027

NOTE	Juillet 2026	Août 2026	Septembre 2026	Octobre 2026	Novembre 2026	Décembre 2026	Janvier 2027	Février 2027	Mars 2027	Avril 2027	Mai 2027	Juin 2027
Produits de ventes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
VENTES NETTES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SALAIRE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DÉPENSES D'ADMINISTRATION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL DES DÉPENSES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
BÉNÉFICE/PERTE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Paiement proposition												
ENCAISSE À LA FIN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Hypothèses : La compagnie est inopérante. Les fonds vont provenir de l'administrateur.

Signé à Gatineau, ce 10 juin 2026

Mathieu Brennan

Mathieu Brennan, président de 3941388 Canada Inc.

Signé à Gatineau, ce 10 juin 2026



Valérie Bruneau, PAIR, SAI, Ginsberg Gingras & Associés Inc.

District de: Ontario
 No division: 12 - Ottawa
 No cour: 33-3384816
 No dossier: 33-3384816

FORMULAIRE 31

Preuve de réclamation

(articles 50.1, 81.5 et 81.6, paragraphes 65.2(4), 81.2(1), 81.3(8), 81.4(8), 102(2), 124(2) et 128(1)
 et alinéas 51(1)e) et 66.14b de la Loi)

Dans l'affaire de la proposition de
 3941388 Canada Inc.
 faisant affaires sous le nom
 Brynaert and Associates
 de la Ville de Ottawa
 dans la province de l'Ontario

Le créancier préfère recevoir tout avis et correspondance concernant la présente réclamation à l'adresse *et/ou* numéro de télécopieur *et/ou* adresse électronique suivant(e) (une adresse postale doit être inscrite dans tous les cas) :

Adresse postale: _____
 Télécopieur: _____
 Adresse électronique: _____
 Nom ou poste de la personne contact: _____
 Numéro de téléphone de la personne contact: _____

Dans l'affaire de la proposition de 3941388 Canada Inc. d'Ottawa en la province de l'Ontario et de la réclamation de _____, créancier.

Je, _____ (nom du créancier ou du représentant du créancier) de la ville de _____ de la province de _____, certifie ce qui suit :

1. Je suis le créancier du débiteur susnommé (ou Je suis _____ [préciser le poste ou la fonction] de _____ [nom du créancier ou de son représentant] et que je suis autorisé à représenter et [si le créancier est une personne morale] que j'ai le pouvoir de lier le créancier du débiteur susnommé).

2. Je suis au courant de toutes les circonstances entourant la réclamation visée par le présent formulaire.

3. Le débiteur était, à la date de la proposition, soit le 11 juin 2026, endetté envers le créancier et l'est toujours, pour la somme de _____ \$, comme l'indique l'état de compte (ou l'affidavit) ci-annexé et désigné comme l'annexe A, après déduction du montant de toute créance compensatoire à laquelle le débiteur a droit. Toute créance en devises étrangères a été convertie en monnaie canadienne au taux en vigueur à la date de la proposition.

(L'état de compte ou l'affidavit annexé doit faire mention des pièces justificatives ou de toute autre preuve à l'appui de la réclamation.)

4. Au meilleur de ma connaissance, cette dette n'est pas (ou cette dette est ou une partie de cette dette est) éteinte par prescription en vertu de la loi qui lui est applicable.

5. Paiement au créancier par le débiteur pour cette créance est recevable (ou le débiteur est endemeure) depuis le ____ jour de _____ et le plus récent paiement au créancier par le débiteur pour cette créance, si quelque paiement a été effectué, a été fait le ____ jour de _____ *et/ou* que la plus récente renonciation au bénéfice de la prescription ou du temps écoulé a été faite le ____ jour de _____ dont les détails sont mentionnés ci-après :

(Donnez tous les détails de la réclamation, y compris de son historique, de toute renonciation ou de toute action en justice y étant reliée.)

6. *(Cochez la catégorie qui s'applique et remplissez les parties requises.)*

A. Réclamation non garantie au montant de _____ \$

(autre qu'une réclamation d'un client visée par l'article 262 de la Loi)

En ce qui concerne cette créance, je ne détiens aucun avoir du débiteur à titre de garantie et :

(Cochez ce qui s'applique.)

pour le montant de _____ \$, je ne revendique aucun droit à un rang prioritaire.

District de: Ontario
No division: 12 - Ottawa
No cour: 33-3384816
No dossier: 33-3384816

FORMULAIRE 31 --- Suite

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)d) de la Loi (complétez le paragraphe 6. E. ci-dessous.)
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)d.01) de la Loi.
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)d.02) de la Loi.
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)d.1) de la Loi.
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)e) de la Loi.
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)f) de la Loi.
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)g) de la Loi.
- pour le montant de _____ \$, je revendique le droit à un rang prioritaire en vertu de l'alinéa 136(1)i) de la Loi.

(Indiquez sur une feuille annexée les renseignements à l'appui de la réclamation prioritaire).

- B. Réclamation du locateur suite à la résiliation d'un bail, au montant de _____ \$**

J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 65.2(4) de la Loi, dont les détails sont mentionnés ci-après :
(Donnez tous les détails de la réclamation, y compris les calculs s'y rapportant.)

- C. Réclamation garantie au montant de _____ \$**

En ce qui concerne la créance susmentionnée, je détiens des avoirs du débiteur à titre de garantie, dont la valeur estimative s'élève à _____ \$ et dont les détails sont mentionnés ci-après :
(Donnez des renseignements complets au sujet de la garantie, y compris la date à laquelle elle a été donnée et la valeur que vous lui attribuez, et annexez une copie des documents relatifs à la garantie).

Le syndic peut, en vertu du paragraphe 128(3) de la Loi, racheter une garantie sur paiement au créancier garanti de la créance ou de la valeur de la garantie telle qu'elle a été fixée par le créancier garanti dans la preuve de garantie.

- D. Réclamation d'un agriculteur, d'un pêcheur ou d'un aquiculteur au montant de _____ \$**

J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 81.2(1) de la Loi pour la somme impayée de _____ \$
(Veuillez joindre une copie de l'acte de vente et des reçus de livraison).

- E. Réclamation d'un salarié au montant de _____ \$**

- J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 81.3(8) de la Loi au montant de _____ \$

- J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 81.4(8) de la Loi au montant de _____ \$

- F. Réclamation d'un régime de pension pour sommes qui n'ont pas été versées au montant de _____ \$**

- J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 81.5 de la Loi au montant de _____ \$

- J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 81.6 de la Loi au montant de _____ \$

- G. Réclamation contre les administrateurs au montant de _____ \$**

(À remplir lorsque la proposition vise une transaction quant à une réclamation contre les administrateurs.)
J'ai une réclamation en vertu du paragraphe 50(13) de la Loi, dont les détails sont mentionnés ci-après :
(Donnez tous les détails de la réclamation, y compris les calculs s'y rapportant.)

- H. Réclamation d'un client d'un courtier en valeurs mobilières failli au montant de _____ \$**

J'ai une réclamation en tant que client en conformité avec l'article 262 de la Loi pour des capitaux nets, dont les détails sont

District de: Ontario
No division: 12 - Ottawa
No cour: 33-3384816
No dossier: 33-3384816

FORMULAIRE 31 --- Fin

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

mentionnés ci-après :

(Donnez tous les détails de la réclamation, y compris les calculs s'y rapportant).

7. Au meilleur de ma connaissance, je _____(suis/ne suis pas)(ou le créancier susnommé _____(est/n'est pas)) lié au débiteur selon l'article 4 de la Loi, et (j'ai/le créancier susnommé a/je n'ai pas/le créancier susnommé n'a pas) un lien de dépendance avec le débiteur.

8. Les montants suivants constituent les paiements que j'ai reçus du débiteur et les crédits que j'ai attribués à celui-ci et les opérations sous-évaluées selon l'article 2 de la Loi auxquelles j'ai contribué ou été partie intéressée au cours des trois mois (ou, si le créancier et le débiteur sont des << personnes liées >> au sens de l'article 4 de la Loi ou ont un lien de dépendance, au cours des douze mois) précédant immédiatement l'ouverture de la faillite, telle que définie à l'article 2 de la Loi.

(Donnez les détails des paiements, des crédits et des opérations sous-évaluées.)

9. (Applicable seulement dans le cas de la faillite d'une personne physique)

- Lorsque le syndic doit réexaminer la situation financière du failli pour déterminer si celui-ci est tenu de verser les paiements prévus à l'article 68 de la Loi, je demande que l'on m'avise, conformément au paragraphe 68(4) de la Loi, du nouveau montant que le failli est tenu de verser à l'actif de la faillite ou du fait que le failli n'a plus de revenu excédentaire.
- Je demande qu'une copie du rapport dûment rempli par le syndic quant à la demande de libération du failli, en conformité avec le paragraphe 170(1) de la Loi, me soit expédiée à l'adresse susmentionnée.

Avertissement : Le paragraphe 201(1) de la Loi prévoit l'imposition de peines sévères en cas de présentation de réclamations, de preuves, de déclarations ou d'états de compte qui sont faux.

Daté le _____ jour de _____, à _____.

Signature du créancier ou de son représentant

District de: Ontario
No division: 12 - Ottawa
No cour: 33-3384816
No dossier: 33-3384816

Formulaire de procuration / Votation

Dans l'affaire de la proposition de
3941388 Canada Inc.
faisant affaires sous le nom
Brynaert and Associates
de la Ville de Ottawa
dans la province de l'Ontario

Je, _____, de _____, créancier dans l'affaire susmentionnée, nomme _____, de _____, mon fondé de pouvoir à tous égards dans l'affaire susmentionnée, sauf la réception de dividendes, celui-ci _____ (étant ou n'étant pas) habilité à nommer un autre fondé de pouvoir à sa place.

Je, _____, créancier (ou Je, _____, représentant de _____, créancier), de _____, créancier dans l'affaire susmentionnée à l'égard de la somme de _____\$, demande au syndic agissant relativement à la proposition de 3941388 Canada Inc., de consigner mon vote _____ (en faveur de ou contre) l'acceptation de la proposition, faite le 11 juin 2026.

Daté le _____, à _____.

Témoïn

Créancier (personne physique)

Créancier (personne morale)

Témoïn

Par _____
Nom et titre du signataire autorisé

Retournez à :

Ginsberg, Gingras & Associates Inc. - Syndic autorisé en insolvabilité
Par:

Valérie Bruneau - Syndic autorisé en insolvabilité